



BANQUE NATIONALE DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE

# **Webinaire: Tendances actuelles et défis émergents liés au développement des indicateurs clés de performance**

**Comment la BNDA intègre les indicateurs clés de performance dans sa stratégie d'entreprise ?**

**Présenter par Monsieur Assana COULIBALY, Responsable du service RSE-ESG**

30/03/2026

## Contexte et mission de la BNDA

- Un acteur clé du financement agricole avec plus de 50% du portefeuille consacré
- Des stratégies et des politiques adoptées pour intégrer certains KPI dans sa stratégie d'entreprise
- Intégration de l'impact dans la stratégie d'entreprise encore naissante
- Les KPI définis discutés lors des réunions du comité de pilotage de la stratégie climat, du comité d'audit et du conseil d'administration

## KPI prioritaires suivis

**Nous n'utilisons pas des KPI d'impact, mais des KPI de nos partenaires financiers**

Indicateur	Unité
Rendement agricole	Kg/ha
Financement destiné à l'agro-industrie	Nbre
Volume total de crédit en faveur du monde rural	FCFA
Part du crédit agricole	%
Nombre de bénéficiaires (PME, coopératives)	Nbr

## KPI prioritaires suivis (Suite)

**Nous n'utilisons pas des KPI d'impact, mais des KPI de nos partenaires financiers**

Indicateur	Unité	Périodicité
<b>Piliers 1&amp;2 confondus</b>		
· Nombre de projets « Climat » financés	· Nombre	· Semestrielle
· Volume et part des investissements « Climat » dans le portefeuille	· FCFA · %	· Semestrielle
<b>Pilier 1 : Stimuler et accompagner le déploiement de pratiques agricoles climato-intelligentes</b>		
· Superficie agricole financée cultivée selon des pratiques agricoles durables (Ha)	· Ha	· Annuelle
· Extension de surface irriguée financée (Ha/an)	· Ha	· Annuelle
<b>Pilier 2 : Stimuler et accompagner l'investissement dans les énergies propres et l'efficacité énergétique</b>		
· Puissance nouvelle d'énergie renouvelable financée	· kW	· Annuelle
· Nombre d'agences ou points de services dotés d'équipements d'EnR	· Nombre	· Annuelle
· Prêt-Eco accordé au personnel	· Nombre	· Annuelle
<b>Pilier 3 : Analyser, suivre et limiter les risques liés aux CC dans le cadre des opérations de financement</b>		
· Nombre de dossiers financés par niveau /catégorie de risque (impact et vulnérabilité), tels que définis dans la matrice des risques	· Nombre	· Semestrielle
<b>Pilier 4 : Renforcement des capacités de la BNDA et de ses clients</b>		
· Nombre de clients formés	· Nombre	· Annuelle
· Nombre de collaborateurs formés dans l'année	· Nombre	· Annuelle
<b>Pilier 5 : Développement de partenariats pour favoriser la diffusion de pratiques intelligentes face aux CC</b>		
· Nombre de partenariats climat actifs	· Nombre	· Annuelle

## KPI prioritaires suivis (**Suite**)

Indicateurs	Unité	Périodicité
<b>Principe 1 : Favoriser l'ISR</b>		
Nombre de projets ayant intégré les critères ESG	Nombre	annuelle
Nombre et volume des projets de catégorie A dans le portefeuille	FCFA Nombre	annuelle
Nombre et volume de projets de catégorie B dans le portefeuille	FCFA Nombre	annuelle
Nombre de projets ajournés pour des raisons environnementales et sociales	Nombre	annuelle
Part y compris les encours des projets de catégorie A et B dans le portefeuille	%	Annuelle
Nombre d'emplois créés ou maintenus (hommes-femmes)	Nombre	Annuelle
<b>Principe 2 : Favoriser la finance inclusive</b>		
Nombre de projets portés ou gérés par des femmes ou des jeunes financés	Nombre	Annuelle
Nombre de projets visant à renforcer la participation des femmes ou des jeunes à l'économie et au marché du travail	Nombre	Annuelle
Volume des projets portés, gérés ou visant à renforcer la participation des femmes ou des jeunes à l'économie et au marché du travail	FCFA	Annuelle

# Intégration des KPI dans les opérations de financement

## Intégration des KPI dans le cycle de crédit

- Les KPI intégrés dans le processus d'octroi de crédit :(instruction , analyse des dossiers)
- Utilisation des fiches de collecte de données sur le terrain (fiches AIC,fiches EE-Enr, fiche de screening E&S)
- Utilisation de SAB, de BO, des tableaux de bord pour la centralisation des données KPI

## Suivi-évaluation des activités-KPI

- Contrôle avant décaissement et remplissage du tableau de bord
- Contrôle de la codification climat dans SAB
- Contrôle post financement
- Suivi de la mise en œuvre du plan d'action

## KPI Vs mobilisation des financements

- Des KPI de plus en plus exigés par des bailleurs, dans un contexte de durabilité
- Identification et orientation de nos décisions vers des secteurs à fort impact environnemental et social (énergies renouvelables, Agriculture durable, inclusion financière)
- Mobilisation des ressources vertes et inclusion financière qui atteste la crédibilité de la banque auprès des bailleurs (SFI, AFD, BOAD etc..)

## Défis et perspectives

- Défis: collecte et qualité des données, capacités internes
- Solutions : digitalisation, approches pragmatiques
- Perspectives : renforcement des KPI climat et intégration stratégique

**MERCI**