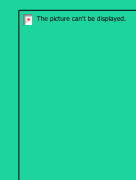


# Plateforme Agri-PDB

## Webinaire 2

Les indicateurs clés de performance d'impact :

*Tendances actuelles et nouveaux enjeux*



# Webinaire 2

## **Les indicateurs clés de performance d'impact :**

## *Tendances actuelles et nouveaux enjeux*

Présenté par :

Néjib Ajili

Expert en agriculture durable

CEO, Djossour Conseils & Formation

Nabil Kesraoui

Expert en Finance durable

CEO, Findev Advisory

# Objectifs du webinaire

- Analyser les tendances émergentes en impact (éco / social / environnement)

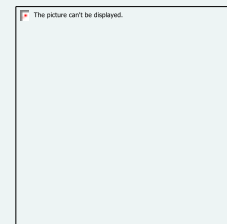
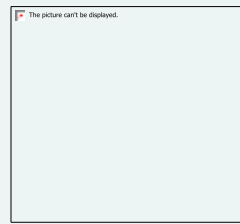
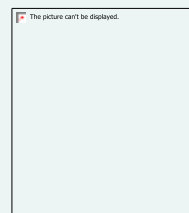
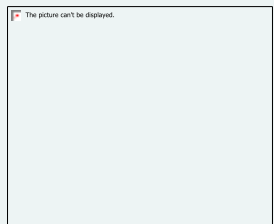
- Montrer le lien avec les grandes transitions : **inclusion financière, agroécologie, biodiversité, climat, Cimate Smart Agriculture**

- Relier KPI et innovation financière (**green/social/blue/Sustainability/resilience bonds & Sukuk, Sustainability Linked Loan**)

- Expliquer comment **des cadres d'impact solides mobilisent des ressources** à grande échelle

# Pourquoi les indicateurs d'impact montent en puissance?

## 4 moteurs structurels



- Pression budgétaire & redevabilité : prouver la valeur publique (au-delà des volumes)
- Risque climatique et environnemental : indicateurs = visibilité sur les vulnérabilités du portefeuille
- Accès à la finance concessionnelle / blended finance / instruments thématiques (green & social bonds & SLL)
- Cohérence interne : aligner stratégie, produits, risques et équipes autour d'objectifs d'impact

## Évolution du rôle des KPI

### Conformité / reporting

- Indicateurs dispersés
- Donor-driven
- Peu utilisés en décision



### Pilotage stratégique

- KPI prioritaires (10–15)
- Intégrés au crédit & au risque
- Dashboards & revues management

# Tendances actuelles : 4 transitions majeures qui façonnent les indicateurs d'impact



## Inclusion financière

Cibler les **populations vulnérables** : petits exploitants, femmes et jeunes, populations autochtone,...

Enjeu : Surmonter le manque de garanties et l'isolement géographique.



## Agroécologie & biodiversité

Préserver les services écosystémiques et la fertilité des sols.

Enjeu : Réduire la dépendance aux intrants chimiques et restaurer la nature.



## Atténuation et Adaptation au Climat

Gérer les risques liés aux événements extrêmes et réduire l'empreinte carbone

Enjeu : Aligner les portefeuilles sur l'Accord de Paris (**SDG 13**).



## Climate-Smart Agriculture

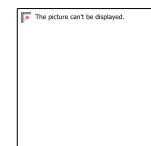
Combiner productivité agricole et résilience climatique.

Enjeu : Financer des technologies (ex: irrigation solaire) optimisant les ressources.

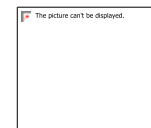
# KPI économiques : Mesurer la transformation

## Dimension ÉCONOMIQUE

### Ce que l'on cherche à capter



- Clients / bénéficiaires servis (segments : petits exploitants, agri-SME, coopératives)



- Emplois créés / soutenus (FTE, permanents)



- Revenus agricoles : proxys (prime de prix), enquêtes échantillonnées, modèles paramétriques



- Productivité (rendements, pertes post-récolte) et investissement mobilisé le long des filières

### Exemples

# IRIS+

- Total clients / bénéficiaires (PI4060)
- Emplois à temps plein créés (OI3160)
- Employés permanents (OI8869)
- Prime de prix producteur / gain de revenu (PI1568)

Les KPI économiques deviennent utiles quand ils dialoguent avec la performance financière (qualité portefeuille, viabilité filières, coûts de risque).

# La dimension économique: Démontrer la viabilité économique et la transformation

## 1. Emploi généré (Équivalent Temps Plein - ETP)



- Mesure: Création et maintien d'emplois directs et indirects dans les chaînes de valeur.
- Alignement: SDG 1 + SDG 8 (Travail décent et croissance économique).

## 2. Augmentation des revenus et de la productivité



- Mesure: Pourcentage d'augmentation du rendement ou des revenus des bénéficiaires après l'intervention.
- Impact: Prouve la sortie de la pauvreté (SDG 1) et la sécurité alimentaire (SDG 2)

## 3. Levier financier (Investissement mobilisé)



- Mesure: Ratio des financements supplémentaires attirés (co-financement privé ou apport personnel) par rapport aux fonds de l'Agri-PDB.
- Impact: Démonstre l'effet catalytique et l'utilisation efficace des ressources publiques.



# KPI sociaux : Qui bénéficie et comment ?

## Dimension SOCIALE



Inclusion = désagréger

### Indicateurs centraux

- Femmes, jeunes, territoires éloignés (désagrégation systématique), **populations autochtones**
- Nouveaux emprunteurs / sous-desservis (financial inclusion)
- Accès aux services : formation, conseil, assurance
- Sécurité alimentaire / nutrition (selon produits financés)

### Exemples (IRIS+)

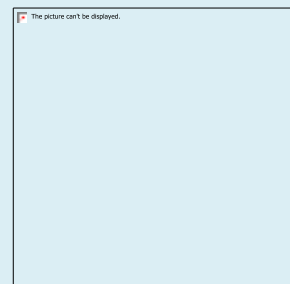
- Petits exploitants servis (PI9991)
- Clientes femmes (PI8330)
- Ménages clients (PI7954)
- Bénéficiaires ciblés (pauvres / vulnérables) (PD2541)

## IRIS+

# KPI sociaux : qui bénéficie, et comment ?

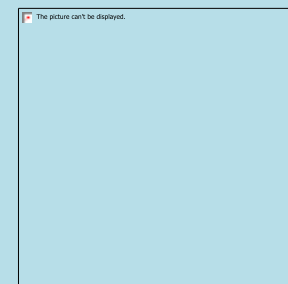
## Niveau 1: Nouveaux emprunteurs

- KPI : Nombre de clients non bancarisés accédant au crédit formel.
- Preuve de concept: L'initiative Aceli Africa a consacré 48% de ses prêts de première année à de nouveaux emprunteurs.



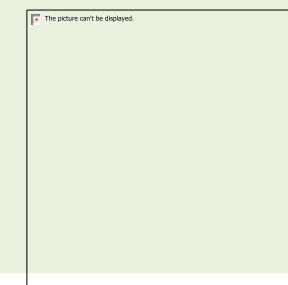
## Niveau 2: Autonomisation des femmes (2X challenge)

- KPI: Pourcentage de financements accordés à des entreprises dirigées par des femmes ou les favorisant.
- Impact: Aligné sur l'ODD 5, surmontant les obstacles structurels (droits fonciers, garanties).



## Niveau 3: Jeunesse et Sécurité alimentaire

- KPI: Nombre de jeunes (ex: <35 ans) soutenus et ménages bénéficiant d'une meilleure sécurité alimentaire
- Impact: Renouvellement générationnel de l'agriculture et nutrition améliorée.



# KPI environnementaux

## Trois tendances d'impact (2026)



### **Agroécologie & Biodiversité**

- Regeneration des sols
- Regulations sur la Deforestation



### **Agriculture climato-intelligente (Eau)**

- Resilience à la sécheresse
- Irrigation Efficiente



### **Atténuation des émissions de carbone**

- Energies renouvelables
- Reduction des GES

# KPI environnementaux : climat, eau, sols & biodiversité

Des KPI aussi utiles pour le risque

## Dimension ENVIRONNEMENTALE

### Exemples de KPI environnementaux

- Émissions évitées / réduites (CO<sub>2</sub>e) (PI5376)
- Hectares sous pratiques durables / climate-smart (OI6912)
- Eau économisée / efficacité hydrique (OI4015)
- Énergie renouvelable / efficacité énergétique (OI6697)
- Biodiversité : restauration/protection (souvent via proxys)

## IRIS+

### Pourquoi c'est aussi un sujet "risque"

- Ces KPI éclairent l'exposition : sécheresse, stress hydrique, dégradation des sols, pertes de biodiversité
- Ils renforcent l'accès à la finance verte (taxonomies, green finance) et la crédibilité des reportings
- Ils permettent des signaux d'alerte précoces dans le suivi portefeuille



# KPI environnementaux : climat, eau, sols & biodiversité

## tCO2e/an Évitées

### Pilier 1: Atténuation (Climat)

- Indicateur clé : Émissions de gaz à effet de serre (GES) évitées (CO2e/an).
- Application Financement de biogaz, agroforesterie, énergies renouvelables. Essentiel pour les obligations vertes (ex: FIRA).



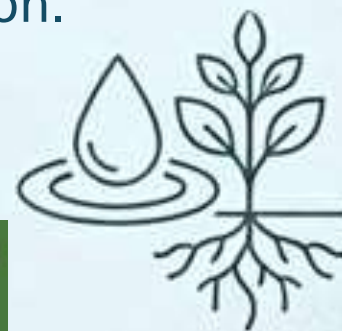
13 MESURES RELATIVES  
À LA LUTTE CONTRE  
LES CHANGEMENTS  
CLIMATIQUES



## Millions de m3 d'Eau Économisés

### Pilier 2: Adaptation et Résilience

- Indicateur clé : Efficacité hydrique (millions de m3 d'eau économisés) et hectares sous pratiques durables.
- Application: Adoption de l'irrigation goutte-à-goutte, agriculture de conservation.



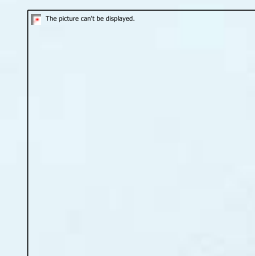
13 MESURES RELATIVES  
À LA LUTTE CONTRE  
LES CHANGEMENTS  
CLIMATIQUES



## Hectares Hectares d'Habitats Protégés/Restaurés

### Pilier 3: Pratiques Nature-Positives

- Indicateur clé : Hectares d'habitats protégés/restaurés ou réduction des intrants chimiques.
- Application: Lutte contre la perte de biodiversité (SDG 15) et soutien à la transition agroécologique.



# Trend 1: Agroécologie & Biodiversité – de la santé des sols à l'accès au marché

## 🕒 Pourquoi maintenant?

- La dégradation des sols affecte **40 %** des terres agricoles à l'échelle mondiale.
- Les réglementations transforment les chaînes d'approvisionnement, par exemple le règlement européen sur la déforestation

## 📋 3 KPIs

- ✓ **% d'exploitations adoptant des pratiques régénératrices** (rotation des cultures, cultures de couverture, semis direct)
- ✓ **Hectares** sous systèmes agroforestiers
- ✓ **Matière organique du sol (%)** — indicateur indirect de la santé des sols

Soil health → Productivity → Resilience

## Product Example

### 🌳 Ligne de crédit d'agroforesterie

- 📊 **Rate Benefit**  
taux réduit de **0,30%** vs le standard
- 🗣️ **TA Incluse**  
Diagnostic technique + formation des agriculteurs

📄 **Engagement KPI**  
**40% 40 % de l'exploitation en agroforesterie d'ici l'année 3**

# Trend 2: Agriculture climato-intelligente à l'eau

## 🛡️ L'efficacité hydrique protège la qualité du crédit

### ⚠️ Contexte de risque

secheresse/pluviométrie irrégulière augmentent les taux de non-remboursement de **15–30%** dans les régions vulnérables

### 📌 3 KPIs Water & Climate Resilience

- 💧 **Consommation d'eau par hectare** (m<sup>3</sup>/ha) — target: **-30%** vs baseline
- 💧 **Hectares** sous technologie d'irrigation efficiente (g-à-g, micro-aspersion)
- 💧 **% agriculteurs** ayant accès à des services d'alerte climatique ou à une assurance indexée

Risk vs. Resilience Targets



### Product Example



## Ligne d'irrigation résiliente au climat

- ✓ **Éligibilité**  
G-à-G/Technologie d'irrigation de précision
- ☰ **Condition**  
Économies d'eau ≥ 20 % (vérifiées chaque année)

### 📁 Add-on

**Diagnostic hydrique gratuit + abonnement aux alertes météo**

# Trend 3: Atténuation du carbone – Débloquer le financement climatique

## Funding Relevance

Accès aux fonds de référence et green bonds augmentent considérablement les exigences de comptabilité GES vérifiable

## KPI



### tCO<sub>2</sub>e évitées

#### Parametric Approach

- ✓ **Exemples:** Pompes solaires, séchoirs solaires, digesteurs à biogaz
- ✓ Utilisez les facteurs d'émission standard (IPCC, méthodologies CDM)

## Product Example

### Ligne de crédit pour énergie renouvelable en transformation des produits agricoles

-  **Objectif**  
Énergie solaire ≥ 30% du mix énergétique total
-  **Guarantee**  
Garantie partielle crédit supportée par le bailleur (AfDB: (50%) pour des projets Verts : Togo 2024)

#### Estimation d'impact

**2–5 tCO<sub>2</sub>e évitées** par €10k financés

# KPI d'impact & produits financiers innovants

Pourquoi la “preuve d'impact” devient une condition de marché

Les obligations thématiques sont des instruments “use-of-proceeds” : elles exigent une traçabilité des fonds et un reporting crédible sur les résultats.



**Green bonds**



**Social bonds**



**Blue bonds**



**Resilience bonds**

## Exigences typiques

- 1) Allocation des fonds : catégories de projets éligibles (taxonomie / principes)
- 2) Processus d'évaluation & de sélection (governance, critères, exclusions)
- 3) Gestion des fonds : traçabilité (comptes dédiés / tracking interne)
- 4) Reporting : utilisation des fonds + indicateurs d'impact (méthodes, hypothèses)
- 5) Revue externe / assurance (souvent attendue par les investisseurs)

## KPI “bridge”

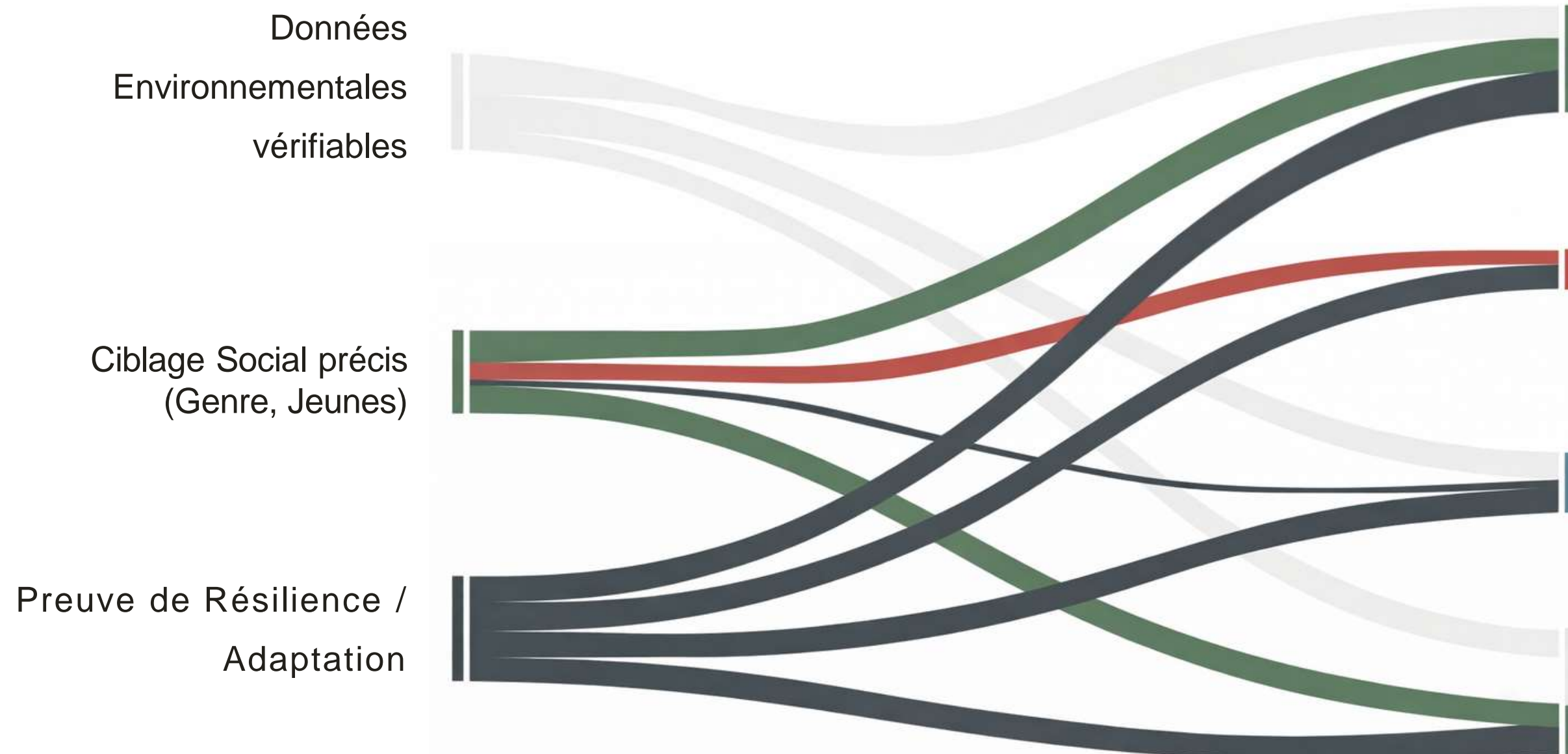
- KPI = langage commun (banque ↔ investisseurs)
- KPI robustes ⇒ coût de financement ↓ et volume mobilisé ↑

# Le levier financier : des KPI aux produits innovants

Pourquoi la “preuve d’impact” devient une condition de marché

## Les fondamentaux de la donnée

## Les Instruments de mobilisation



- **Green Bonds** (Obligations vertes): Exigent une traçabilité rigoureuse des réductions de GES et de l'efficacité hydrique.
- **Social Bonds** (Obligations sociales): Reposent sur la mesure de l'Inclusion (emprunteurs ruraux, femmes, création d'emplois).
- **Blue Bonds**: Basés sur la gestion durable de l'eau et des écosystèmes aquatiques.
- **Obligations de Résilience**: Lient le coût du capital à l'atteinte d'objectifs de sécurité alimentaire et d'adaptation climatique.

Les investisseurs et bailleurs n'achètent pas seulement un rendement; ils achètent un impact crédible et mesurable.



# Green Bond FIRA (Mexique) — Contexte

Obligation verte FEFA/FIRA (2020) • Projets agricoles & énergie • Suivi par KPI (voir slide 2)



## Contexte

Émission 2020

**Émetteur**  
FEFA/FIRA (Trust Funds for Rural Development)

**Montant**  
3 000 millions de pesos (MXN)

**Objectif**  
Financer des projets d'agriculture durable, d'efficacité énergétique, d'énergies renouvelables et d'usage efficient de l'eau

## Projets éligibles (exemples)

Portefeuille

**Serres & tunnels agricoles**  
Modernisation des installations

**Micro-irrigation**  
Réduction des prélèvements d'eau

**Solaire**  
Panneaux & chauffe-eaux solaires

**Efficacité énergétique**  
Chaudières efficaces, pompes, froid

**Biodigesteurs**  
Production d'énergie et réduction d'émissions

Principe : des KPI sont sélectionnés en cohérence avec chaque type de projet financé.



Document de référence  
Rapport annuel Green Bond (2023)

FIRA









## Tableau des KPI environnementaux

Catégorie de projets • KPI suivis • Indications générales

Synthèse

Catégorie de projets	KPI environnementaux suivis	Indications générales
 <b>Agriculture durable</b> Serres, macro-tunnels, ombrières, etc.	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Économies d'eau (m<sup>3</sup>)</li> <li>● Réduction / évitement d'émissions (tCO<sub>2</sub>e)</li> </ul>	Mesure la baisse de consommation d'eau et des émissions grâce à des équipements plus efficaces.
 <b>Efficacité énergétique</b> Chaudières, cogénération, LED, pompes	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Émissions de GES évitées (tCO<sub>2</sub>e)</li> <li>● Énergie économisée (MJ, MWh)</li> </ul>	Évalue la baisse de consommation d'énergie et l'impact climatique des équipements modernisés.
 <b>Énergies renouvelables</b> Biodigesteurs, solaire, chauffe-eau solaires	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Capacité supplémentaire installée (MJ, MWh)</li> <li>● Émissions de GES évitées (tCO<sub>2</sub>e)</li> </ul>	Quantifie l'énergie verte produite et les émissions évitées grâce aux installations renouvelables.
 <b>Usage efficient de l'eau</b> Purification, micro-irrigation	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Économies d'eau (m<sup>3</sup>)</li> </ul>	Mesure la réduction des prélèvements d'eau pour l'agriculture via des systèmes plus performants.

● Source : document fourni (exemple FIRA, Mexique) — KPI environnementaux par type de projet.

À relier aux résultats (slide 3)



# Green Bond FIRA — Résultats mesurés (2023 & cumul) et extension des KPI

Impacts environnementaux reportés annuellement • Indicateurs sociaux & résilience annoncés (cadre 2024)



Eau économisée  
m<sup>3</sup>

2023

## 64,29 M

Cumul (3 ans) : 192,88 M

- Réduction des prélèvements d'eau (agriculture / irrigation)



GES évités  
tCO<sub>2</sub>e

2023

## 6 309,39

Cumul (3 ans) : 18 928,16

- Émissions évitées via efficacité & renouvelables



Énergie économisée  
MWh & MJ

2023

## 9 702,67 MWh

13 543 527,89 MJ

Cumul : 29 108 MWh ; 40 630 583,66 MJ



Capacité renouvelable  
installée (MWh & MJ)

2023

## 732,69 MWh

15 611 653,28 MJ

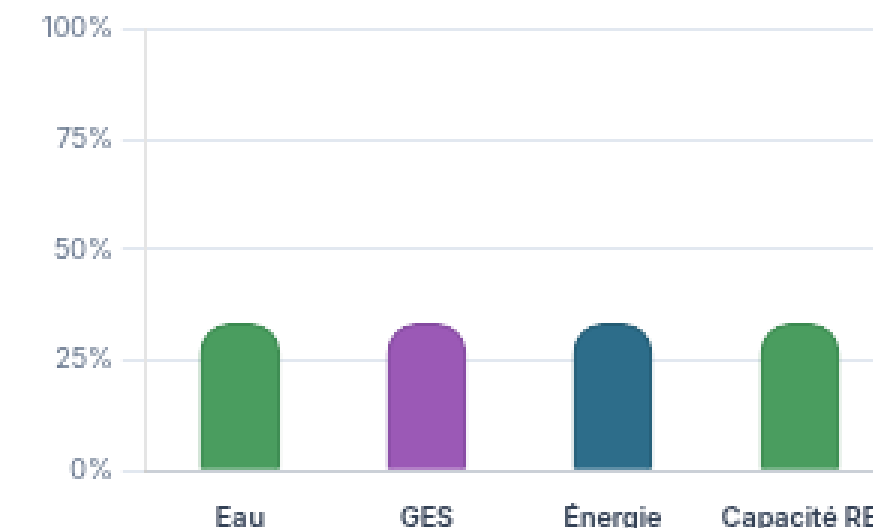
Cumul : 2 198,06 MWh ; 46 834 959,84 MJ



Lecture rapide

2023 vs cumul (échelle normalisée)

Illustratif



KPI annuels et cumulés sur la durée de vie de l'obligation.

Source : rapport d'impact FIRA (2023)

Unité : normalisée



Cadre 2024 — Extension des KPI

Sustainable Bond Framework 2024 (exemples)

À publier



Adaptation

Volume de crédit dédié aux événements climatiques extrêmes



Inclusion

Femmes primo-bénéficiaires d'un crédit FIRA



Durabilité

Pêcheries avec certification de durabilité

Objectif : compléter les impacts environnementaux par des indicateurs sociaux et de résilience.



Conclusion

Lecture investisseur

KPI quantitatifs, suivis annuellement et en cumul : transparence renforcée.



Comparabilité

Comparaison d'une année à l'autre.



Traçabilité

Lien projets ↔ indicateurs.

● Périmètre : 3e année (2023)

FEFA/FIR  
A

# Mobiliser des ressources à grande échelle

## La réalité du terrain

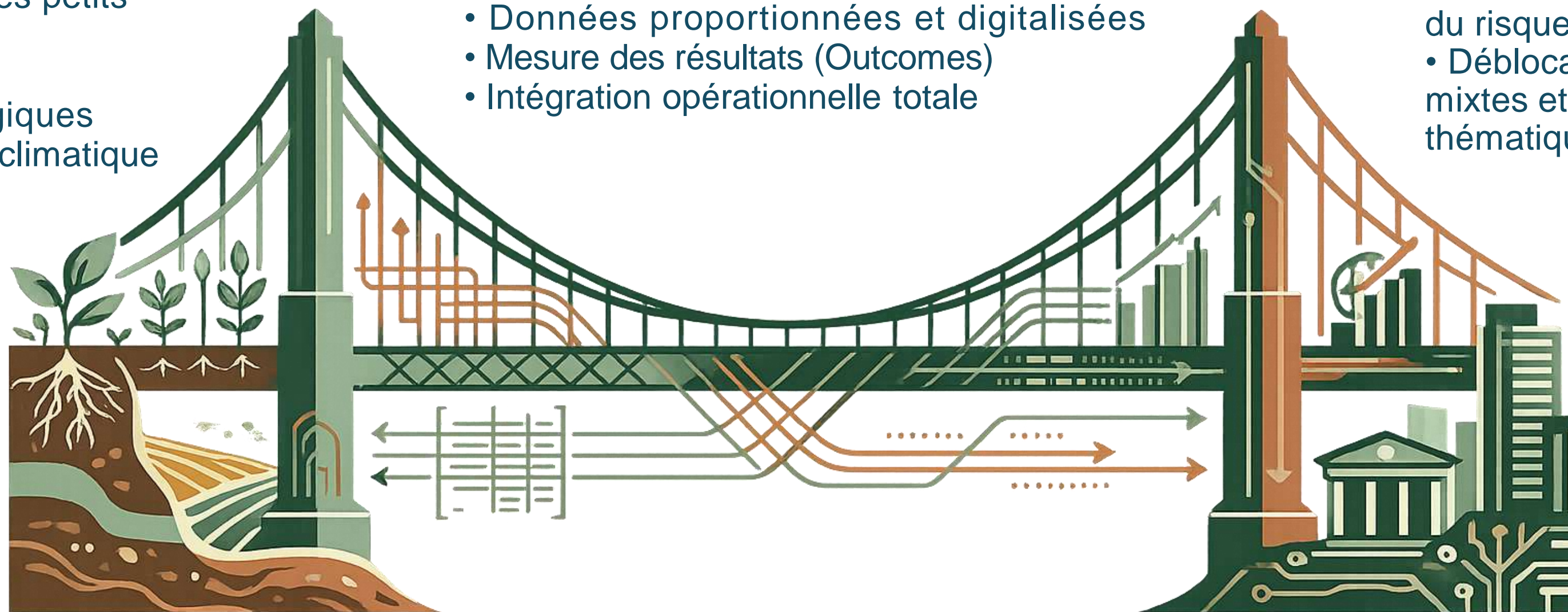
- Inclusion des petits exploitants
- Pratiques agroécologiques
- Résilience climatique

## Cadre de KPI d'impact robuste

- Données proportionnées et digitalisées
- Mesure des résultats (Outcomes)
- Intégration opérationnelle totale

## Marchés de la Finance Durable

- Preuve d'additionnalité
- Réduction de la perception du risque
- Déblocage de financements mixtes et d'obligations thématiques



Un cadre d'impact performant n'est plus une charge administrative, c'est l'infrastructure stratégique qui relie la transformation agricole locale aux capitaux mondiaux.



# Merci!



**Néjib Ajili**

**Expert en Agriculture Durable**

CEO, Djossour Conseils & Formation

[nejib.ajili14@gmail.com](mailto:nejib.ajili14@gmail.com)



**Nabil Kesraoui**

**Expert en Finance Durable**

CEO, Findev Advisory

[nabil.kesraoui@findevadvisory.net](mailto:nabil.kesraoui@findevadvisory.net)

